

## *El Hospital hoy. Dónde estamos y cómo llegamos*

En las últimas cinco décadas, asistimos a un crecimiento sorprendente de las ciencias médicas, con resultados altamente positivos, que se reflejan significativamente en la expectativa y calidad de vida de las poblaciones.

En este período también, el Hospital Italiano experimentó cambios importantes, manteniéndose a la vanguardia de los adelantos médicos, a pesar de haber convivido en un marco socio-económico que ofreció serias dificultades, para alcanzar los niveles y resultados que se verifican en los países de primera línea.

Trataré de explicar, en forma sucinta, cuáles fueron algunas de las razones por las cuales el Hospital Italiano hoy es considerado como uno de los centros más importantes del país.

En primer lugar, existió una conducción, ya sea desde el Consejo de Administración como de la Dirección Médica, que se mostró unida, coherente, apuntalando y apoyando los principios fundacionales de la Institución, que al ser una Sociedad sin fines de lucro, pudo brindar asistencia, docencia e investigación. Estos objetivos colmaron y hasta superaron las expectativas que se habían proyectado.

Es cierto que en el transcurso de tantos años existió disenso. Esto también fue positivo, ya que sirvió para cambiar rumbos y conseguir los objetivos propuestos.

En los años cincuenta comenzaron a sumarse al Hospital figuras médicas de real importancia a nivel nacional, que por diversos motivos tuvieron que buscar otros centros de atención. Nuestro Hospital, que fue siempre abierto, sin discriminación política, racial u otras, los albergó. Esto hizo crecer algunos Servicios en calidad y prestigio.

Pero faltaba algo: el tiempo extendido. El nuestro seguía siendo un hospital de tiempo parcial, en el que había que incrementar la actividad docente, dotarla de una estructura adecuada e impulsar los proyectos médicos dentro de la Institución y no fuera de ella.

En los años 60, década trascendental, se crean las Residencias Médicas –que rápidamente se extienden a todos los servicios– y el Departamento de Docencia e Investigación, que le brinda la estructura adecuada a las mismas.

Es este quizás el hito que marca la conversión de nuestro Hospital a una Institución con médicos a tiempo prolongado y apostando aún más a la docencia e investigación.

En esa misma época comienzan a funcionar los fondos de honorarios de los servicios. Esta manera de retribución es la que profundiza aun más la permanencia médica en la Institución y dentro de un marco educativo asegura la eticidad del mismo.

También se intensifica la investigación básica y experimental, marcando diferencias con otras instituciones médicas del país. Este accionar nos permitió avanzar en el campo asistencial en proyectos de importancia, que hoy son logros que no sólo beneficiaron a la Institución, sino también al país; cómo no citar los programas de trasplante de órganos, biología molecular, ingeniería de tejidos, etc.

Otro de los factores no menos trascendentales fue la visión estratégica que tuvo el Hospital Italiano en la creación de un Plan de Salud, que comienza tíbicamente –con algunas resistencias del cuerpo médico– pero que especialmente en los últimos 25 años tuvo un crecimiento sostenido, avalado por un programa de salud que se apoya fundamentalmente en aspectos preventivos, educativos y aporta la experiencia e idoneidad de un hospital polivalente; en donde se brinda asistencia de todas las especialidades sin excepción, con resultados mostrables en el mundo.

Este plan de salud afianzó la actividad médica a pleno en el seno de la Institución y permitió seguir con los avances tecnológicos de investigación y docencia que hubieran sido imposibles sin este sustento económico.

Hoy podemos decir que todos los proyectos médicos son institucionales, que seguimos apostando a la capacitación de todo nuestro personal, único rumbo para continuar con este crecimiento institucional.

Por último, debemos citar la creación del Instituto Universitario con la concreción de la carrera de Medicina y la

Licenciatura en Enfermería Profesional, que no hace más que cerrar el círculo de formación de recursos humanos para el país y también para el recambio generacional que el Hospital necesita.

Hoy asistimos a un Hospital pleno, con una crisis de crecimiento que hay que enfrentar adecuada y racionalmente, pero sin perder de vista los principios fundacionales y manteniendo el sentido de pertenencia, en donde todos los integrantes sentimos y defendemos como propia a la Institución.

Dr. Héctor Marchitelli  
Ex Director Médico  
Hospital Italiano de Buenos Aires